



## TOEZICHTVISIE raad van toezicht AHK

### a. Waarom houdt de RvT toezicht

Het toezicht op het hoger onderwijs is geregeld in hoofdstuk 10 van de WHW en in boek 2 van het burgerlijk wetboek. Verder gelden de branchecode goed bestuur hogescholen, de statuten van de AHK, het AHK bestuursreglement en het huishoudelijk reglement RvT. Op basis van deze kaders acht de RvT zich verantwoordelijk voor het integraal toezicht op het (beleid van) het bestuur, de algemene gang van zaken in de stichting en voor het toezien op de interne besturing en het systeem van kwaliteitszorg.

Bestuur en toezicht geven gestalte aan zowel hun collectieve als hun eigenstandige verantwoordelijkheid. Ieder is vanuit de eigen rol verantwoordelijk voor het toekomstperspectief van de Hogeschool. De raad van toezicht ziet toe op het maatschappelijk belang en de langetermijnwaardecreatie van de organisatie.

### b. Wat voor resultaten heeft de RvT voor ogen?

De RvT weet wanneer hij van toegevoegde waarde is voor het bestuur en op welk moment en op welke manier hij zijn expertise en zijn netwerk in moet zetten, zodat dit steunend en aanvullend is voor het bestuur en voor de organisatie als geheel.

De RvT vormt een strategisch partnerschap met het bestuur op basis van vertrouwen, met ruimte voor kwetsbaarheid zodat de RvT ook wordt betrokken bij dilemma's en moeilijkheden, en hij strategische besluiten achteraf goed kan uitleggen en verantwoorden.

De raad van toezicht vult zijn verschillende rollen (werkgeverschap, advisering/klankbord, goedkeuring, netwerkrol en dergelijke) in conform de heersende maatschappelijke opvattingen over toezicht (governancecode) en in open overleg met de bestuurders. Daarbij zoekt hij naar een goede balans tussen distantie en betrokkenheid.

### c. Voor wie of namens wie houdt de RvT toezicht?

De RvT houdt toezicht namens de samenleving. De maatschappelijke betekenis, de risicobeheersing en de langetermijnwaardecreatie van de organisatie vormen de primaire focus.

De raad van toezicht ziet toe op het stakeholderbeleid van het bestuur en spreekt ook zelf, en tezamen met het bestuur, geregeld met interne en externe stakeholders (na afstemming met het bestuur hierover), waaronder de medezeggenschap. De RvT is zich bewust van de complexiteit van het stakeholders-veld.

De raad van toezicht houdt, uitgaande van het maatschappelijk belang van de organisatie, onafhankelijk en proactief toezicht op risico's en gemaakte afwegingen. Hij stelt zich zichtbaar en aanspreekbaar op en legt verantwoording af over het eigen functioneren in het jaarverslag.

### d. Wat vindt de RvT goed toezicht?

Goed toezicht is: van toegevoegde waarde zijn voor het bestuur, een adequaat rolbewustzijn hebben en een deugdelijke invulling geven aan de toezichtsrol. Elementen hiervan zijn: een met het bestuur gezamenlijk referentie- en waardenkader, inhoudelijk debat aan de voorkant, het delen van twijfels en dilemma's, betrokken distantie, kritische samen- en tegenspraak, het agenderen van de echte kwesties, eerder vragen om relevante informatie dan om meer informatie. De zelfevaluatie van de RvT is op bovenstaande toegesneden.

De raad van toezicht heeft een brede blik op de organisatie, de maatschappelijke opdracht van de hogeschool en de interne en externe stakeholders. De leden van de raad van toezicht zijn ambassadeurs van de hogeschool.

Vastgesteld door de RvT dd 22 juni 2022